

Vzdálenost moci

2. cvičení komunikace mezi kulturami

Opakování

- Po zavedení institucí odjinud nebudou lidé myslet, cítit, jednat jinak
- Management je propojený s každodenním světem lidí (rodina, škola, politika, historické události, víra)
- Výzkum IBM - pracovníci podobní ve všech ohledech až na národnost - vynikla
- Společné problémy, jiná cesta k řešení
- Dimenze zobrazené v diagramu (výzkum)
- Typologie - ideální stav (x skutečnost) (výuka)

Hofstede dimenze

- rozpětí moci
- individualismu-kolektivismus
- vyhýbání se nejistotě
- maskulinita-femininita
- dlouhodobá orientace

Vzdálenost moci

= rozsah, v němž méně mocní členové institucí a organizací v dané zemi předpokládají a přijímají skutečnost, že moc je rozdělována nerovnoměrně

- Instituce - rodina, škola, obec
- Organizace - místo, kde lidí pracují

Mapa svět <http://chartsbin.com/view/24731>

Evropa <http://chartsbin.com/view/32286>

Dimenze

- Párové role
 - Rodič - dítě - silné programování - špatně se mění
 - Učitel - žák - pokračování v rodinném programování
 - Šéf - podřízený - očekávaný vzorec rodiny a školy

Vzdálenost moci - rodina

Malá vzdálenost moci

- Děti rovny s dospělými
- Děti se starají o své záležitosti velmi brzy
- Děti si aktivně zkouší vlastní postupy
- Jsou podporovány ve vlastním jednání
- Umí velmi brzy odporovat rodičům “ne”
- Rodinné vztahy - chladné, odtažité, bez intenzity
- Osobní nezávislost
- Rodiče neočekávají, že se o ně děti postarají

Velká vzdálenost moci

- Děti poslouchají své rodiče
- Úcta je cnost
- Mladší děti respektují starší
- Nezávislé chování a jednání dítěte se nepodporuje
- Od dětí se očekává, že se o rodiče postarají na stáří

Vzdálenost moci - škola

malá vzdálenost moci

- učitelé od žáků očekávají iniciativu
- učitelé jsou odborníci, kteří předávají neosobní pravdy
- kvalitu učení zajišťuje obousměrná komunikace a výtečnost studentů
- vzdělanější lid zastávají méně autoritářské hodnoty než ti méně vzdělaní
- politika vzdělanosti se zaměřuje na střední školství

velká vzdálenost moci

- studenti jednají s učiteli s respektem i mimo školu
- od učitelů se očekává, že sami převezmou iniciativu ve třídě
- učitelé jsou mudrci, kteří předávají osobní moudrost
- vzdělaní i méně vzdělaní lidé zastávají autoritářské hodnoty
- politika vzdělanosti se zaměřuje na univerzity

Vzdálenost moci - pracoviště

malá vzdálenost moci

- hierarchie v organizacích znamená nerovnost rolí, která vznikla z praktických důvodů
- decentralizace je v oblibě
- je tu méně nadřízených
- rozdíly mezi platy na vrcholu a na základně organizace jsou malé
- manažeři spoléhají na své vlastní zkušenosti a na podřízené
- ideální šéf je demokratický a je schopný
- privilegia a symboly statutu nejsou považovány za vhodné

velká vzdálenost moci

- hierarchie v organizacích odráží nerovnost mezi těmi nahoře a těmi dole
- centralizace je v oblibě
- je tu více nadřízených
- rozdíly mezi platy na vrcholu a základně jsou velké
- manažeři spoléhají na nadřízené a na formální pravidla
- podřízení očekávají, že se jim řekne, co mají dělat
- ideální šéf je benevolentní autokrat nebo dobrý otec
- k manažerům patří privilegia a symboly statutu

Vzdálenost moci obecně

malá vzdálenost moci

- nerovnosti mezi lidmi musí být minimalizovány
- se společenskými vztahy je třeba zacházet obezřetně
- měla by tu být a také tu v jistém rozsahu je vzájemná závislost mezi více a méně mocnými
- rodiče s dětmi zacházejí jako se sobě rovnými
- děti nepečují o stárnoucí rodiče

velká vzdálenost moci

- nerovnosti mezi lidmi jsou očekávány a požadovány
- statut musí být vyvážen sebekontrolou
- méně mocní lidé mají být závislí na těch, kdo mají moc - to buď projevují závislostí nebo protizávislostí
- rodiče vedou děti k poslušnosti
- **úcta** k rodičům a starším příbuzným je *ctnost*, kterou je třeba pěstovat celý život

Vzdálenost moci

- velká vzdálenost moci
 - asijské země
 - východoevropské země
 - země Latinské Ameriky
 - Evropa - země s románskými jazyky
- malá vzdálenost moci
 - německy mluvící země
 - Velká Británie
 - země severní Evropy
 - USA
 - Izrael